

Curriculum Vitae



Informații personale

Nume, Prenume, Patronimic

Adresa domiciliu

Telefon

E-mail

Furtuna Victor Vasile

victor.furtuna@procuratura.md

Experiența profesională

17.01.2023-prezent

Procuror, șef-interimar
Procuratura pentru Combaterea Criminalității Organizate
și Cauze Speciale

01.12.2022

procuror, adjunct-interimar al procurorului
Procuratura pentru Combaterea Criminalității Organizate
și Cauze Speciale

02.05.2019

Procuror în procuratură
PROCURATURA ANTICORUPȚIE

17.09.2018

Procuror în procuratură
delegat în PROCURATURA ANTICORUPȚIE

01.01.2017 - 17.09.2018

Procuror în procuratură
PROCURATURA MUNICIPIULUI CHIȘINĂU

01.11.2011 - 01.01.2017

Procuror în procuratură
PROCURATURA SECTORULUI BUIUCANI, CHIȘINĂU
Desemnat de Procurorul General

Educație și formare

Tip

Studii superioare juridice

Perioada

01.10.2009 - 31.03.2011

Diploma obținută

000016022

Instituția de învățământ

Institutul National al Justiției, Republica Moldova Chișinău

Specialitatea

Drept

Tip

Studii superioare juridice ciclul II, masterat

Perioada

01.10.2009 – 01.02.2011

Diploma obținută

AMC 000002140

Instituția de învățământ

Universitatea de Stat din Moldova, Republica Moldova

Specialitatea	Drept și procedură penală
Tip	Studii superioare juridice
Perioada	01.09.2005 - 24.06.2009
Diploma obținută	000016022
Instituția de învățământ	Universitatea de Stat din Moldova, Republica Moldova Chișinău
Specialitatea	Drept
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE	capacități analitice și manageriale, abilități de comunicare; perseverență, pragmatism, tenacitate, punctualitate, spirit de observații
LIMBA MATERNĂ	română
LIMBI STRĂINE CUNOSCUTE	
rusă	fluent
franceză	începător
engleză	începător
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE	în cadrul activității atât în calitate de procuror de execuție cât și în funcție de conducere am coordonat și supravegheat atât activitatea ofițerilor de urmărire penală cat și activitatea procurorilor din subordine;
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE TEHNICE	utilizare softului necesar activității de serviciu inclusiv softurilor specializate utilizate de Procuratură
PERMIS DE CONDUCERE	prezent
INFORMAȚII SUPLIMENTARE	deschis în comunicare, de a acumula noi cunoștințe și înfruntare de noi provocări

Confirm prin propria răspundere veridicitatea informației prezentate

21.07.2025

Victor Furtuna

SCRISOARE DE MOTIVAȚIE

Onorat Consiliu!

Prezenta scrisoare de motivare a fost întocmită în legătură cu anunțarea de către Consiliul Superior al Procurorilor prin Hotărârea nr. 1-211/2025 din 12 iunie 2025, a concursului pentru selectarea candidatului pentru selectarea candidatului la funcția de Procuror General.

Mă numesc Victor Furtuna și în context, Vă prezint candidatura mea pentru funcția de Procuror General al Republicii Moldova.

Dețin funcția de procuror din 01 noiembrie 2011, o perioadă de peste 13 ani și am trecut prin toate etapele profesionale de dezvoltare a unui procuror. Astfel, am început de la funcția de procuror în Procuratura municipiului Chișinău, ulterior procuror în Procuratura Anticorupție, adjunct-interimar al procurorului șef al Procuraturii pentru Combaterea Criminalității Organizate și Cauze Speciale, și în final, începând cu 17.01.2023, procuror-șef interimar al Procuraturii pentru Combaterea Criminalității Organizate și Cauze Speciale, funcție pe care o exercit până în prezent.

Sunt procuror de carieră și experiența acumulată mi-a permis pe deplin să înțeleg din interior toate laturile pozitive în activitatea Procuraturii, cât și aspectele din activitatea instituției la care urmează de intervenit. La fel, faptul dat mi-a mai permis să înțeleg provocările cu care se confruntă Procuratura, procurorii și personalul acesteia. Consider că toată experiența acumulată de-a lungul carierei î-mi permite să identific și să implementez soluții viabile pentru optimizarea atât a activității operaționale cât și celei manageriale.

Înaintarea candidaturii mele pentru această funcție, mai este determinată de faptul că la moment suntem în deplină implementare a reformei sistemului de justiție prin alinierea sistemului Procuraturii la standardele UE, implementarea acțiunilor privind reforma sistemului de justiție din Planului național de acțiuni pentru aderarea RM la UE pe anii 2024-2027 în acțiunile în care Procuratura este desemnată responsabilă de implementare. Unul din obiectivele principale este consolidarea capacităților Procuraturii, fiind evident că aceste evenimente urmează să se realizeze anume în perioada mandatului următorului Procuror General, fapt care și mai mult justifică ca în fruntea instituției să se afle o persoană care cunoaște specificul activității instituției, avantajele și dezavantajele în activitatea acesteia.

Înaintarea candidaturii mele la funcția de Procuror General, pe lângă faptul că constituie o provocare, este un act de maxim angajament și onoare la care consider că am suficiente capacități profesionale și morale pentru a răspunde cu succes.

Evident că îmi este cunoscut faptul că exercitarea funcției de Procuror General este o sarcină extrem de dificilă, mai ales că perioada următorului mandat de conducător al instituției este una deosebit de complexă unde, pe de o parte, societate are multe așteptări din partea Procuraturii, iar, pe de altă parte, ne confruntăm cu multiple provocări de ordin intern și extern, însă am încrederea că voi reuși să valorific toate capacitățile și experiența acumulată pentru a asigura contribuția calitativă a

instituției la respectare ordinii de drept, efectuarea justiției, apărarea drepturilor și intereselor legitime ale persoanei și ale societății.

Exercitarea funcției de Procuror General mai este și o sarcină extrem de responsabilă, însă, personalitatea mea, calitățile mele personale și profesionale pe parcursul exercitării profesiei de procuror, nicicum nu poate fi asociat cu o persoană care se teme să-și asume responsabilități, pentru mine indiferent de provocările întâlnite în carieră, principiul supremației Legii a fost cel care m-a ghidat în activitate.

Toată activitate mea profesională de până acum a fost dedicată imperativului asigurării supremației legii, apărării și promovării drepturilor și intereselor legitime ale omului, participând cu maximă diligență la respectarea ordinii de drept și înfăptuirea justiției.

Am exercitat funcția de procuror și procuror cu onoare, demnitate, integritate și dedicație. Urmare a activității profesionale am acumulat o vastă experiență în domeniul urmăririi penale și judecării cauzei.

Pe parcursul activității în funcția de procuror, am dobândit acele abilități și capacități care mă fac să cred, că sunt în măsură să pretind la mandatul de Procuror General.

În cadrul mandatului de Procuror General, unul dintre obiectivele de bază ce necesită a fi realizat este cel de consolidarea capacităților instituției. Realizarea acestui obiectiv va avea ca rezultat o institutie publică într-adevăr autonomă în cadrul autorității judecătorești ce să contribuie la înfăptuirea justiției, apărarea drepturilor, libertăților și intereselor legitime ale persoanei, societății și statului prin intermediul procedurilor penale și altor proceduri prevăzute de lege.

Exprim toată încrederea că, în cadrul mandatului de Procuror General, voi reuși să valorific experiența și capacitățile mele pentru a îndeplini cu onoare și demnitate atribuțiile ce-mi revin iar ca rezultat urmare a eforturilor echipei Procuraturii, cât imaginea instituției în societate, atât și imaginea justiției în ansamblu, se va îmbunătăți considerabil.

Cu respect,

Candidat la funcția de Procuror General, Victor Furtuna

21.07.2025

CONCEPTUL
de management și dezvoltare
instituțională a Procuraturii
pentru anii 2025 – 2032

autor: Victor Furtuna
candidat la funcția de Procuror
General

CHIȘINĂU 2025

CUPRINS:

INTRODUCERE	2 - 3
--------------------------	--------------

CAPITOLUL I. STAREA DE FAPT ȘI DE DREPT ÎN SISTEMUL PROCURATURII

1.1. Analiza structurii sistemului Procuraturii în raport cu atribuțiile și sarcinile stabilite față de instituție.....	4 - 6
1.2. Statutul, rolul și locul procurorului în sistemul autorităților statului.....	6 - 8
1.3. Analiza SWOT a sistemului Procuraturii	8 - 10

CAPITOLUL II. OBIECTIVELE GENERALE ȘI SPECIFICE PENTRU MANDATUL DE PROCUROR GENERAL

2.1. Obiective generale	11 - 13
2.2. Obiective specifice	
2.2.1. Obiective specifice în domeniul operațional	13 - 16
2.2.2. Obiective privind managementul resurselor umane și materiale	16 - 17

CONCLUZII	18 - 19
------------------------	----------------

INTRODUCERE

Prezentul concept de management și dezvoltare instituțională a Procuraturii reprezintă un document în care sunt trasate obiectivele propuse de subsemnat în calitate de candidat la funcția de Procuror General.

Prezentul concept este orientat la abordarea provocărilor pe care le întâmpină Procuratura în domeniul operațional, dar și cel managerial, fiind identificate soluții care în opinia autorului ar trebui să contribuie esențial la fortificarea capacităților acesteia întru realizarea sarcinilor stabilite în virtutea competențelor care îi revin și în conformitate cu așteptările societății.

La elaborarea prezentului concept am utilizat întreaga experiență profesională pe care am acumulat-o în decurs de peste 13 ani de activitate în Procuratură trecând prin toate etapele profesionale de dezvoltare a unui procuror. Astfel, mi-am început cariera de procuror de la funcția de procuror în Procuratura municipiului Chișinău, ulterior procuror în Procuratura Anticorupție, adjunct-interimar al procurorului șef al Procuraturii pentru Combaterea Criminalității Organizate și Cauze Speciale, iar, începând cu 17.01.2023 și până în prezent, exercit funcția de procuror-șef interimar al acestei procuraturi specializate.

Experiența profesională acumulată de-a lungul carierei mi-a permis să înțeleg mai profund care sunt laturile pozitive în activitatea sistemului Procuraturii, cât și aspectele la care urmează de intervenit pentru a optimiza și eficientiza activitatea acesteia. La fel, această experiență mi-a mai permis să înțeleg provocările cu care se confruntă sistemul Procuraturii, dar și personalul acesteia.

Consider că toată experiența acumulată de-a lungul carierei îmi permite să identific și ulterior să implementez soluții viabile pentru eficientizarea atât a activității în domeniul operațional, cât și cel managerial.

La moment suntem în deplină implementare a reformei sistemului de justiție prin alinierea sistemului Procuraturii la standardele UE, implementarea acțiunilor privind reforma sistemului de justiție din Planul național de acțiuni pentru aderarea RM la UE pe anii 2024-2027, iar Procuratura este desemnată responsabilă de implementarea mai multora din aceste acțiuni.

Totodată, o atenție deosebită este acordată dezideratului de asigurare a independenței procurorului, consolidării garanțiilor procurorului, în special prin depunerea tuturor eforturilor în vederea obținerii pentru procurori a statutului de magistrat.

La fel, printre prioritățile cheie pentru mandatul de Procuror General se enumeră și consolidarea și capacitatea Procuraturilor specializate, evaluarea eficienței și a necesităților procuraturilor teritoriale, precum și îmbunătățirea prestației procurorului în exercitarea atribuțiilor de serviciu.

Unul din obiective este ca Procuratura să devină o instituție ce ar putea să genereze un răspuns adecvat al statului în fața provocărilor, iar prin activitatea sa, în comun cu alte instituții, ar contribui la diminuarea fenomenul criminalității, dar și altor amenințări

ce afectează securitatea și integritatea statului.

Perioada pentru care este elaborat conceptul de management este una deosebit de complexă unde, pe de o parte, societatea are multe așteptări din partea Procuraturii, iar pe de altă parte, ne confruntăm cu multiple provocări de ordin intern și extern.

Ținând cont de contextul politicilor promovate la nivel național în domeniul îmbunătățirii sistemului justiție, dar și de amenințările și provocările care le confruntă în prezent statul nostru, mai ales în contextul actual al Republicii Moldova, unde justiția și statul de drept sunt considerate priorități naționale, iar societatea și partenerii externi au așteptări clare și ridicate față de Procuratură, consider că așteptările generale față de instituție, sunt de a fi:

- independentă și reziliență la presiuni politice și economice;
- eficientă în combaterea corupției și criminalității grave;
- transparentă și deschisă față de societate;
- modernă, cu resurse umane și tehnologice adaptate riscurilor actuale.

Scopul principal este consolidarea statului de drept, protejarea drepturilor fundamentale ale cetățenilor și creșterea încrederii publice în actul de justiție.

CAPITOLUL 1. STAREA DE FAPT ȘI DE DREPT ÎN SISTEMUL PROCURATURII

1.1. Analiza structurii sistemului Procuraturii în raport cu atribuțiile și sarcinile stabilite față de instituție

Procuratura este o instituție publică autonomă în cadrul autorității judecătorești ce contribuie la înfăptuirea justiției, apărarea drepturilor, libertăților și intereselor legitime ale persoanei, societății și statului prin intermediul procedurilor penale și altor proceduri prevăzute de lege.

Activitatea Procuraturii este reglementată de Constituția Republicii Moldova, Legea nr. 3 din 25.02.2016 cu privire la Procuratură, Legea nr. 159 din 07.07.2016 privind procuraturile specializate, Codul de procedură penală, alte acte legislative, de actele normative și departamentale, precum și de tratatele internaționale la care Republica Moldova este parte.

Procuratura este un sistem unic, care include:

- 1) Procuratura Generală;
- 2) Procuraturile specializate: Procuratura Anticorupție și Procuratura pentru Combaterea Criminalității Organizate și Cauze Speciale;
- 3) Procuraturile teritoriale.

Funcțiile Procuraturii conform Legii nr. 3/2016 sunt:

- a) conduce și exercită urmărirea penală și reprezintă învinuirea în instanța de judecată;
- b) organizează, conduce și controlează activitatea organelor de urmărire penală în cadrul procesului penal;
- c) efectuează, inclusiv din oficiu, controlul asupra respectării legislației privind activitatea specială de investigații;
- d) efectuează, inclusiv din oficiu, controlul asupra respectării legislației privind înregistrarea sesizărilor despre săvârșirea sau pregătirea săvârșirii unor infracțiuni;
- e) pornește, examinează și participă la judecarea cauzelor contravenționale;
- f) asigură asistența juridică internațională în materie penală și colaborarea internațională în domeniul său de activitate;
- g) participă la implementarea unitară a politicii naționale și internaționale a statului în materie penală;
- h) prezintă propuneri privind perfecționarea legislației și participă la elaborarea de acte normative în domeniul său de activitate;
- i) aplică măsurile de protecție a martorilor, a victimelor infracțiunii și a altor participanți la procesul penal;
- j) în cazul neînceperii sau al încetării urmăririi penale, în condițiile legii, intenționează acțiunea civilă și participă la examinarea acesteia;
- k) exercită controlul privind respectarea legilor în aplicarea măsurilor de protecție a martorilor, a victimelor infracțiunii și a altor participanți la procesul penal;
- l) examinează cereri și petiții conform competenței.

Procuratura își realizează atribuțiile funcționale în limita domeniilor de

competență și a resurselor disponibile.

Totodată, Procuratura asigură la nivel național prevenirea și combaterea criminalității prin conducerea urmăririi penale efectuate de organele de urmărire penală ale Ministerului Afacerilor Interne, Serviciului Vamal, Centrului Național Anticorupție și Serviciului Fiscal de Stat, precum și activitatea specială de investigație realizată de Ministerul Afacerilor Interne, Ministerului Apărării, Centrului Național Anticorupție, Serviciului de Protecție și Pază de Stat, Serviciului Vamal, Serviciului Fiscal de Stat și Administrației Naționale a Penitenciarelor în condițiile Legii nr. 59 din 29.03.2012.

La fel, Procuratura contribuie la contracararea fenomenelor infracționale și protejarea intereselor societății, prin intermediul exercitării urmăririi penale, pe cauze penale de rezonanță, din domenii specifice ale criminalității, cum ar fi: corupția, spălarea banilor, traficul de ființe umane, traficul ilicit de droguri, crimele cibernetice, infracțiunile economice, etc.

De asemenea, Procuratura contribuie la realizarea justiției prin reprezentarea acuzării de stat în instanțele de judecată de toate nivelele, participarea în cadrul procedurilor judiciare non penale, inclusiv prin asigurarea recuperării cheltuielilor judiciare, a prejudiciului cauzat prin infracțiuni și a contribuit la recuperarea bunurilor infracționale.

Prioritățile în activitatea Procuraturii sunt stabilite reieșind din competențele funcționale ale sistemului Procuraturii, documentele de politici naționale și instituționale. Respectiv, activitatea Procuraturii trebuie planificată potrivit Priorităților și obiectivelor specifice stabilite, după cum urmează:

I. Consolidarea integrității și independenței Procuraturii

Obiective:

1.1. Asigurarea climatului de integritate instituțională;

1.2. Sporirea independenței sistemului Procuraturii.

II. Dezvoltarea capacităților organizaționale și funcționale ale Procuraturii

Obiective:

2.1. Consolidarea managementului instituțional;

2.2. Asigurarea eficienței și eficacității activității Procuraturii;

2.3. Dezvoltarea funcționalității sistemelor informaționale automatizate ale Procuraturii;

2.4. Sporirea transparenței și încrederii în sistemului Procuraturii.

III. Asigurarea respectării drepturilor omului și intereselor societății în procesul penal

Obiective:

3.1. Eficientizarea investigării și judecării cauzelor penale;

3.2. Respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale omului în procesul penal.

IV. Combaterea corupției, criminalității organizate și recuperarea bunurilor infracționale

Obiective:

4.1. Dezvoltarea capacităților Procuraturii la investigarea cazurilor de corupție;

4.2. Prevenirea și combaterea criminalității organizate.

V. Realizarea angajamentelor instituționale în procesul de integrare europeană și intensificarea cooperării internaționale în materie penală

Obiective:

5.1. Realizarea angajamentelor instituționale privind procesul de integrare europeană;

5.2. Intensificarea cooperării internaționale și eficientizarea asistenței juridice în materie penală.

Dacă este să structurăm corelarea structurii Procuraturii cu atribuțiile și sarcinile instituției, este de menționat că structura procuraturii este rezultatul unui proces de reformă, menit să răspundă mai bine complexității și diversității sarcinilor legale:

- Procuratura Generală: strategie, coordonare, metodologie, control.
- Procuraturile specializate: combaterea infracțiunilor grave, cu impact mare, care afectează securitatea națională, economia sau încrederea cetățenilor.
- Procuraturile teritoriale: implementarea practică a normelor penale, apropierea de cetățean, prevenirea și investigarea rapidă a infracțiunilor mai frecvente.

Avantajele unei astfel de abordări sunt:

- Creșterea eficienței în urmărirea penală.
- Dezvoltarea expertizei pe tipuri de criminalitate.
- Evitarea suprasolicitării unor procurori cu dosare care necesită competențe diferite.
- Întărirea independenței procurorilor față de presiuni externe.

Dacă este să facem o concluzie și perspective de dezvoltare, atunci este de menționat că structura actuală reflectă cerințele unui sistem modern: specializare, descentralizare, coordonare eficientă. Totuși, pentru a corespunde pe deplin standardelor europene, instituția mai are nevoie de:

- Modernizarea instrumentelor IT pentru gestionarea dosarelor;
- Dezvoltarea continuă a competențelor procurorilor (training, schimb de experiență internațional);
- Consolidarea mecanismelor de control intern pentru prevenirea abuzurilor;
- Creșterea transparenței și a comunicării cu publicul.

Aceste măsuri vor contribui la consolidarea statului de drept și la creșterea încrederii cetățenilor în Procuratură.

1.2. Statutul, rolul și locul procurorului în sistemul autorităților statului

Conform art. 2 din Legea 3/2016, Procurorul este persoana cu funcție de demnitate publică care exercită atribuțiile Procuraturii, prevăzute de Constituție, de prezenta lege, de alte acte legislative și de tratatele internaționale la care Republica Moldova este parte, și este numit în această funcție în modul prevăzut de prezenta lege.

În vederea executării funcțiilor Procuraturii, procurorul își exercită atribuțiile pe întreg teritoriul Republicii Moldova, în toate instanțele judecătorești și, în condițiile legii, are următoarele drepturi:

a) în cadrul procedurilor penale sau contravenționale, are acces liber în localurile instituțiilor publice, ale agenților economici, ale altor persoane juridice;

b) inițiază proceduri disciplinare pentru încălcările de lege, pentru neîndeplinirea sau îndeplinirea necorespunzătoare a obligațiilor în cadrul procedurilor penale de către ofițerii de urmărire penală, lucrătorii organelor de constatare, lucrătorii organelor care exercită activitatea specială de investigații, precum și de către lucrătorii responsabili de înregistrarea sesizărilor;

c) alte drepturi prevăzute de legislația în vigoare.

Independența procesuală a procurorului este asigurată prin garanții care exclud orice influență politică, financiară, administrativă sau de altă natură asupra procurorului legată de exercitarea atribuțiilor sale.

Totuși, nu putem vorbi despre o veritabilă independență a procurorului, fără a aborda subiectul garanțiilor sociale ale acestuia. Cu regret, la momentul actual, breasla procurorilor, este una din cele mai dezavantajate, dacă nu cea mai dezavantajată în rândul tuturor specialităților juridice, practic în timp, fiind lipsită de marea majoritate a garanțiilor ce i-ar fi asigurat independența.

Unul din subiectele aprins discutate, este oferirea procurorilor a statutului de magistrat.

Astfel, asigurarea independenței procurorilor este indispensabilă pentru a le permite acestora să-și îndeplinească sarcinile în modul corespunzător, fără presiune sau imixtiuni ierarhice. Similară cu independența judecătorilor, independența procurorilor nu reprezintă un privilegiu acordat procurorilor, ci o garanție a unei activități și justiții imparțiale și eficiente, capabile să protejeze atât ordinea publică, cât și drepturile și libertățile persoanelor.

Lipsa unei norme în Constituție care ar asimila procurorii și judecătorii nu diminuează rolul acestora în cadrul autorității judecătorești, astfel cum este definit la articolul 124 din Constituție, și nici nu poate exclude protecția independenței necesare exercitării funcției de către aceștia. Mai mult, legile infra constituționale prevăd că judecătorii și procurorii trebuie să respecte aceleași interdicții și incompatibilități fiind persoane cu funcții de demnitate publică.

În această ordine, reieșind din necesitatea asigurării independenței procurorilor, care reprezintă, după cum a fost menționat supra, o garanție a unei justiții imparțiale și eficiente, capabile să protejeze atât ordinea publică, cât și drepturile și libertățile persoanelor, luând în considerație similaritatea interdicțiilor și incompatibilităților procurorului cu cele ale judecătorilor, opinez asupra oportunității consolidării statutului procurorului în cadrul autorității judecătorești, prin depunerea tuturor eforturilor în vederea obținerii în beneficiul procurorilor a statutului de magistrat, similar practicii pozitive a României.

În context, este de remarcat că, la nivel regional, sub egida Consiliului Europei, au fost adoptate mai multe documente care oferă îndrumări suplimentare cu privire la statutul și rolul procurorilor și garanțiile necesare pentru ca aceștia să-și îndeplinească atribuțiile în mod adecvat. Acestea includ Recomandarea Consiliului Europei (Rec(2000)19) din 6 octombrie 2000 privind rolul Procuraturii în sistemul de justiție penală; Ghidul european din 31 mai 2005 privind etica și conduita profesională a

procurorilor (CPGE(2005)05) și Declarația de la Bordeaux (CM(2009)192) din 15 decembrie 2009 privind judecătorii și procurorii într-o societate democratică, adoptată de Consiliul Consultativ al judecătorilor europeni și de Consiliul Consultativ al procurorilor europeni.

Potrivit Raportului privind independența și imparțialitatea procurorilor și organelor de urmărire penală⁴ elaborat la solicitarea Consiliului pentru Drepturile Omului, dna Gabriela Knaul de Albuquerque e Silva, Raportor special al Organizației Națiunilor Unite privind independența judecătorilor și avocaților, a indicat că standardele referitoare la procurori sunt formulate în mod deliberat în termeni generali, astfel încât acestea să acopere sisteme juridice care se deosebesc în mod substanțial și în care statutul și rolul procurorilor sunt reglementate diferit. Totuși, în evaluarea independenței și imparțialității procurorilor este important să se țină cont de organizarea și funcționarea Procuraturii. Este precizat că concluzia privind lipsa autonomiei și a independenței funcționale poate submina încrederea în sistemul de justiție și în Procuratură (A/HRC/17/30/Add.3, §§16 și 87).

Subsecvent, potrivit raportului menționat, Procuratura ar putea fi organizată în modul în care să facă parte din sistemul judiciar, cum este cazul multor state care aparțin sistemului de drept continental. Cariera procurorilor ține în acest caz de competența unui Consiliu Superior, iar procurorii pot solicita transferul în funcția de judecător și invers, deși această posibilitate este limitată de lege, în unele cazuri.

1.3. Analiza SWOT a sistemului Procuraturii

Obiectivul general al acestei analize este de a expune punctele forte (S), punctele slabe (W), oportunitățile (O) și amenințări posibile (T), pentru o planificare corectă a activității pe termen mediu și lung a Procuraturii.

Astfel, analiza SWOT a sistemului Procuraturii arată în felul următor:

Analiza SWOT	
Puncte forte	Puncte slabe
În vederea participării la procesul de constituire, funcționare și asigurare a autoadministrării sistemului Procuraturii este format și funcționează Consiliul Superior al Procurorilor care este garantul independenței și imparțialității procurorilor; • Prioritățile sunt actualizate anual și sunt aprobate de către Adunarea Generală a Procurorilor și sunt aduse la cunoștință publicului; • Atribuțiile personalului Procuraturii sunt definite prin lege și acte normative instituționale, iar competența în cadrul procesului penal este specifică și unică; • Există, la nivel de conducere și personal al Procuraturii, dorința și viziunea de a schimba calitatea activității și dezvolta potențialul, este receptivă la critici constructive și recomandări atât din interior, cât și din exteriorul instituției; • Există voința și se întreprind măsuri pentru cultivarea climatului de integritate instituțională;	• Fluctuația de cadre și exodul personalului calificat, deoarece sectorul privat rămâne a fi mai atractiv, în special pentru personalul non-procurori (funcționari publici și personalul tehnic); • Repartizarea neuniformă a volumului de lucru datorită existenței funcțiilor vacante; • Ponderea redusă a personalului care posedă și utilizează în activitate limbi străine; • Atribuțiile consultantului procurorului sunt prea restrânse, ceea ce reduce din potențialul funcției respective, iar numărul lor este prea mic, ceea ce reduce posibilitatea concentrării efective a procurorilor pe analiza investigațiilor efectuate de organele de urmărire penală și motivarea ordonanțelor; • Lipsește un soft specializat de gestionare a datelor cu privire la resursele umane ale Procuraturii; • Utilizarea frecventă a mecanismului delegării personalului are impact negativ asupra calității

• Instituția este deschisă pentru colaborarea cu societatea civilă și partenerii de dezvoltare și dispune de capacitatea de absorbție și valorificare a asistenței acordate; • Procuratura dispune de mecanisme de interacțiune cu alte autorități publice; • Instituția dispune de acorduri de colaborare cu instituțiile omoloage din alte state, ceea ce creează oportunități pentru facilitarea interacțiunii și schimbului de informații; • Procuratura dispune de resurse umane calificate, instruite și cu experiență pentru exercitarea atribuțiilor; • Procurorii sunt specializați pe anumite domenii și dispun de pregătirea necesară, iar procuraturile specializate dispun în mare parte de statutul și resursele necesare pentru exercitarea atribuțiilor; • Procuratura dispune de echipamentul IT, softuri, sisteme și rețele informatice proprii (SIA „Urmărirea penală: E-Dosar”; InfoPG); • În cadrul sistemului au fost instituite unități cu funcții analitice; • Procuratura dispune de propria revistă, care reprezintă o platformă pentru abordarea diferitor viziuni cu privire la subiectele de relevanță pentru procurori și pentru ceilalți actori din domeniul justiției, cu implicarea și a reprezentanților mediului academic.	prestației procurorilor, dar și asupra previzibilității și gestionării bugetului instituției; • Condițiile de muncă a procurorilor necesită îmbunătățire sub aspectul: reparării edificiilor, asigurarea cu birouri și mobilier, dotarea cu echipament IT, asigurarea cu pază a edificiilor; • Digitalizarea insuficientă a activității Procuraturii și gradul insuficient de utilizare a potențialului sistemului informațional automatizat „Urmărire penală: E-dosar”, precum și lipsa interconexiunii acestuia cu sistemele informaționale ale altor autorități publice; • Nerespectarea deplină a măsurilor de securitate a informațiilor din gestiune, ceea ce include atât neîntrunirea sau nerespectarea condițiilor de păstrare a dosarelor și documentelor din gestiunea angajaților Procuraturii, cât și utilizarea neconformă a resurselor IT ale instituției; • Există deficiențe de comunicare și interacțiune cu unele instanțe judecătorești din motivul amplasării acestora; • Nu este soluționată definitiv problema specializării procurorilor, rămânând neacoperite segmente (domenii) care impun o pregătire și sensibilizare mai profundă; • Lipsa statutului de magistrat al procurorului, ceea ce împiedică la consolidarea principiului de independență operațională a procurorilor și la echivalarea garanțiilor sociale ale acestora cu cele ale judecătorilor.
Oportunități	Amenințări
• Guvernul și societatea civilă sunt deschise pentru dezvoltarea Procuraturii în conformitate cu principiile de respectare a drepturilor omului, legalității, integrității, accesibilității și eficienței, ceea ce creează mai multe oportunități pentru instituție; • Toate organele de drept sunt dispuse pentru colaborare cu Procuratura, care este o instituție importantă în cadrul procesului penal, fiind unica abilitată cu competențe de conducere a urmăririi penale și reprezentare a acuzării în instanță; • Există o sinergie a viziunilor și eforturilor Consiliului Superior al Procurorilor cu cele ale conducerii Procuraturii Generale; • Asociația Procurorilor, care dispune de resurse și statut de organizație nonguvernamentală, este dispusă pentru o colaborare în parteneriat cu Procuratura; • Partenerii de dezvoltare exprimă interes pentru acordarea asistenței Procuraturii în fortificarea capacităților instituției, sporirea independenței, transparenței și integrității procurorilor, sporirea calității prestației acestora; • Procuratura rămâne unul din actorii principali, care este vizat în mai multe activități din documentele de politici naționale în domeniul justiției, drepturilor omului, integrității etc., ceea ce creează oportunități pentru ajustarea structurii instituției noilor necesități, revizuirea	Procuratura este dependentă de puterea executivă la formarea și gestionarea bugetului instituției, inclusiv la stabilirea valorii de referință anuale, care în final determină cuantumul salariului angajaților Procuraturii; • Sistemul de stabilire a salariului pentru funcționarii publici și personalul tehnic este prea rigid și nu permite de a crea condiții atractive pentru anumite categorii de personal calificat necesar instituției, cum ar fi: în domeniul IT, în domeniul relațiilor cu publicul, finanțe și contabilitate, audit etc; • Lipsesc programe sociale susținute de stat în vederea acordării unor garanții angajaților Procuraturii pentru a nu admite exodul personalului calificat din instituție; • Birocratizarea excesivă a prevederilor legislației procesual-penale, determină în multe cazuri pierderea inutilă a resurselor și timpului, având un impact negativ asupra calității prestației procurorilor și altor participanți la proces; • Incoerența și inconsecvența unor texte de lege a căror interpretare generează permanent o aplicare neunitară, creează deficiențe la formarea unei practici judiciare unice; • Modificarea frecventă a legislației, determină necesitatea ajustării permanente a procesului operațional al procurorilor și modificarea instrucțiunilor metodologice;

mecanismului de salarizare și motivare a personalului Procuraturii;

- Recomandările organizațiilor internaționale cu privire la necesitatea îmbunătățirii activității organelor de drept inclusiv a Procuraturii, servesc în mai multe cazuri ca puncte de reper pentru măsurile de fortificare a capacităților instituționale (Recomandările GRECO; Recomandările GRETA; Recomandările Moneyval; jurisprudența CtEDO ; Comisia de la Veneția; Opiniile Consiliului Consultativ al Procurorilor Europeni; Raportul Departamentului de Stat al SUA cu privire la Traficul de persoane ș.a.);

- În contextul inițiativelor de modificare a prevederilor Constituției este oportună revizuirea locului procurorului în cadrul autorității judecătorești cu atribuirea statutului de magistrat;

- Proiectele de asistență finanțate de partenerii de dezvoltare și cu implicarea experților străini, oferă oportunitatea fortificării capacităților personalului Procuraturii (training-uri, conferințe, mese rotunde, schimb de experiență, vizite de studiu, elaborarea de ghiduri) pe domenii de interes sporit:

- Este oportun de a utiliza mai extins mecanismul de formare existent în cadrul Institutului Național al Justiției pentru instruirea întregului personal al Procuraturii, precum și de a utiliza mai extins metodele de formare la distanță cu folosirea tehnologiilor informaționale;

- Disponibilitatea pentru cooperare a instituțiilor de drept din alte state, va contribui la fortificarea capacităților procurorilor la investigarea infracțiunilor transfrontaliere.

- Fluctuația de resurse umane în cadrul altor organe de drept și pregătirea insuficientă a ofițerilor de urmărire penală și a ofițerilor de investigații, precum și prestația scăzută a acestora are impact negativ și asupra calității activității exercitate de către procurori;

- Se constată o practică neuniformă a practicii judiciare și o reducere a calității motivării soluțiilor adoptate, în același timp, instanțele de judecată au ridicat nivelul standardelor față de prestația procurorilor și față de calitatea actelor întocmite de către aceștia;

- Executarea timp îndelungat a expertizelor de către instituțiile de expertiză din țară, ceea ce este determinat de insuficiența sau lipsa de experți, precum și a metodologiilor științifice actualizate;

- Evoluția formelor de criminalitate și a modului de operare al infractorilor, prezența elementului transfrontalier la comiterea infracțiunilor, dinamica infracționalității, care este influențată de factorii social-economici, precum și de cei socio-epidemiologici, are impact direct asupra gradului de solicitare a resurselor umane ale Procuraturii, precum și asupra modului de organizare și funcționare a instituției;

- Complexitatea cazurilor investigate de organele de drept impun necesitatea utilizării potențialului analitic;

- Încrederea scăzută a societății față de toți actorii din sistemul justiției;

- Existența regiunilor necontrolate din stânga Nistrului, ceea ce creează deficiențe sau chiar imposibilitate de intervenție a organelor de drept în cazurile de comitere a infracțiunilor.

CAPITOLUL II. OBIECTIVELE GENERALE ȘI SPECIFICE PENTRU MANDATUL DE PROCUROR GENERAL

2.1. Obiective generale

Prima acțiune importantă a fi stabilită de orice manager în cadrul oricărui mandat, proces, proiect, indiferent de specificul acestuia și indiferent de instituție - constă în stabilirea obiectivelor, atât a celor generale/generice, cât și a celor specifice. Trasarea unor obiective clare, concrete și de rezultat va aduce un randament maxim în cadrul activității exercitate or, acestea o dată cu începerea exercitării mandatului vor constitui niște linii directoare care vor duce spre rezultatele scontate.

Astfel cum exercitarea funcției de Procuror General constituie un proces complex și amplu, de la care atât cei care fac parte din sistemul Procuraturii, cât și societatea în ansamblu au așteptări mari, punctez că **obiectivele generale** propuse pentru exercitarea mandatului sunt următoarele:

1. Alinierea Procuraturii Republicii Moldova la standardele care sunt aplicate față de instituții similare în UE. Acest obiectiv general este în unison cu aspirațiile Republicii Moldova de aderare la Uniunea Europeană, ceea ce pe cale de consecință impune conformarea tuturor instituțiilor publice la standardele comunitare. În acest context, se impune necesitatea intervenției pe următoarele subiecte: *statutul și rolul* Procuraturii în cadrul sistemului justiției, modul de organizare și funcționare, gradul de calificare a personalului din cadrul procuraturii în raport cu sarcinile contemporane stabilite pentru instituție, gradul de asigurare a Procuraturii în raport cu sarcinile stabilite față de această instituție, capacitatea Procuraturii de a investiga și reprezenta acuzarea pe noile tipuri de fenomene infracționale care au luat amploare (exemplu fraudele online, migrația ilegală, infracțiunile din domeniul electoral, etc.), capacitatea Procuraturii de a interacționa rapid și eficient cu instituțiile omoloage din alte state.

2. Sporirea eficienței și calității activității operaționale a Procuraturii cu menținerea priorității ce privește respectarea drepturilor și libertăților omului. Acest obiectiv general reprezintă răspunsul la așteptările față de Procuratură ca fiind unul din actorii principali în sectorul justiției și fiind responsabilă împreună cu alte organe de drept de combaterea fenomenului criminalității care reprezintă o amenințare nu doar la nivel național, dar și la nivel internațional. Eficiența și calitatea în activitatea procuraturii sunt indici care atribuie credibilitate în potențialul statului de a asigura siguranță cetățenilor și mediului de afaceri, în capacitatea statului de a asigura respectarea ordinii de drept și a ordinii publice. În același timp, în dorința de a asigura eficiența în activitatea de combatere a infracționalității este important ca să fie asigurată respectarea drepturilor și libertăților cetățenilor, ceea ce reprezintă un mecanism de echilibrare a efortului organelor de drept și de evitarea a abuzurilor.

3. Dezvoltarea interacțiunii și cooperării Procuraturii cu instituțiile omoloage din alte state și cu organizațiile internaționale cu competențe în combaterea criminalității. Importanța acestui obiectiv general rezidă din specificul activității Procuraturii, deoarece în multiple cauze procurorii, mai cu seamă în procuraturile specializate, se confruntă cu elemente transfrontaliere ale cazurilor

cercetate. În același timp tot mai frecvente devin cazurile în care se formează echipe comune de investigații între Procuratura Republicii Moldova și organele de drept din alte state. Nu diminuăm rolul asistenței juridice internaționale la nivel formal, cu respectarea procedurii și atragerea actorilor responsabili, dar experiența practică a demonstrat că este util inclusiv, schimbul la direct, rapid de informații între procurorii din Republica Moldova și omologii din alte state. Astfel de cooperare este extrem de importantă pentru asigurarea unor investigații eficiente și în termeni cât mai restrânși, precum și pentru preluarea celor mai bune practici.

Aici, salutăm votarea în a doua lectură de Parlamentul Republicii Moldova a proiectului de lege pentru modificarea unor acte normative (statutul procurorului de legătură la Eurojust și unele garanții ale procurorilor), prin care a fost creat cadrul juridic necesar pentru implementarea prevederilor Regulamentului (UE) 2018/1727 al Parlamentului European și al Consiliului din 14 noiembrie 2018 privind Agenda Uniunii Europene pentru Cooperare în Materie de Justiție Penală (Eurojust). Astfel, în premieră pentru Republica Moldova a fost instituit în Codul de procedură penală, Legea nr. 3/2016 cu privire la Procuratura și Legea nr. 371/2006 cu privire la asistenta juridică internațională în materie penală, mecanisme clare de cooperare internațională în materie penală prin intermediul procurorului de legătură la Eurojust, reglementat clar statul acestuia, domeniul de competență, la fel drepturile și obligațiile.

4. Eficientizarea managementului instituțional în vederea asigurării unei structuri organizaționale a Procuraturii și a resurselor corespunzătoare necesităților instituției. În calitatea de conducător este important de a conștientiza că obținerea rezultatelor scontate în activitatea Procuraturii nu pot fi realizate fără a asigura un management eficient al acestei instituții. Astfel acest obiectiv general include în sine aspecte ce se referă la optimizarea structurii Procuraturii, gestionarea echitabilă și eficientă a resurselor umane și materiale, evaluarea comprehensivă și echidistantă a activității instituției, planificarea operațională și strategică în conformitate cu necesitățile reale, provocările și amenințările actuale. În același timp, dacă este să vorbim de procuraturile specializate, atunci promovarea autonomiei lor în conformitate cu cerințele Legii nr. 159/2015 impune standarde mai înalte față de calitatea managementului care trebuie asigurat în cadrul acestor instituții și anume formarea și gestionarea bugetului, organizarea achizițiilor de resurse necesare, cultivarea climatului de integritate și intoleranță față de corupție.

5. Îmbunătățirea imaginii Procuraturii și asigurarea dezvoltării transparenței asupra activității instituției în vederea schimbării percepției în societate în raport cu prestația procurorilor.

Acest obiectiv general este cel mai sensibil aspect în activitatea oricărei instituții publice, deoarece percepția asupra imaginii poate oscila în diferite extreme în dependență de atât de factori interni (calitatea prestației și a comunicării), cât și de cei externi (grupuri de interese, percepții modelate și promovate). Evident că obiectivul în anumite sensuri excedă competența conducătorului Procuraturii, dar acesta poate fi realizat cu concursul Consiliului Superior al Procurorilor și a Inspecției procurorilor. Pentru instituirea unui climat de încredere și respect reciproc între cetățeni și entitatea publică, urmărind scopul creării și menținerii prestigiului, sporirii prestației, eliminării

birocrației și manifestărilor de corupție din cadrul entității publice, conducătorii și agenții publici au obligația a presta servicii calitative și de a promova normele și deontologie în cadrul entității publice. În același timp este important de a crea și dezvolta o comunicare permanentă cu publicul în cadrul căreia să fie aduse la cunoștință publicului conduita etică și profesională a procurorilor, dar și rezultatele obținute în activitate, cu respectarea standardelor stabilite prin Opinia (2013) nr.8 a Consiliului Consultativ al Procurorilor Europeni (CCPE) și prin recomandarea IX din Avizul nr.9/2014 al CCPE (Carta de la Roma).

Obiectivele generale stabilite au rol de linii directoare, acestea fiind formulate în mod generic și având drept scop stabilirea priorităților și domeniilor generale de intervenție în cadrul mandatului. Obiectivele generale în formula în care au fost prezentate sunt măsurabile și realiste pentru a fi îndeplinite pe întreaga durată a mandatului de Procuror General.

Având însă în vedere că obiectivele pe lângă generalitate urmează să arate clar și ce anume urmează să fie realizat și să specifice acțiunile concrete ce urmează a fi întreprinse, în cele ce urmează vor fi detaliate și acele obiective specifice, care rezidă din obiectivele generice stabilite supra.

2.2 Obiective specifice

2.2.1. Obiective specifice în domeniul operațional

Prezentele priorități privind activitatea Procuraturii au fost identificate luând în calcul obiectivele de dezvoltare a instituției, planurile de acțiuni, precum și provocările generate de dinamica evenimentelor în regiune.

În principal, prioritățile Procuraturii pentru următoarea perioadă de activitate sunt axate pe dezvoltarea și consolidarea capacităților Procuraturii, asigurarea realizării eficiente a atribuțiilor în procesul de exercitare, conducere a urmăririi penale și reprezentării acuzării de stat în instanțe judecătorești.

În raport cu prioritățile stabilite de obiectivele generale pe parcursul exercitării mandatului de Procuror General **pe plan operațional** (*urmărire penală și reprezentarea acuzării*) îmi propun realizarea următoarele **obiective specifice**:

1) Reducerea termenului de efectuare a urmăririi penale, concomitent cu asigurarea calității prestației procurorilor prin asigurarea unor investigații complete și obiective, concomitent cu asigurarea respectării drepturilor și libertăților persoanelor;

2) *Revizuirea competențelor procurorului la urmărirea penală.* Procuratura își propune să îmbunătățească procesul penal, concentrându-se pe reformarea fazei prejudiciare. Această fază devine esențială pentru rezultatele generale ale procesului penal, iar criteriile-cheie pentru o anchetă eficientă includ independența, imparțialitatea, complexitatea, promptitudinea, caracterul adecvat al competenței, implicarea victimei și controlul public.

În prezent, faza prejudiciară se confruntă cu probleme majore, cum ar fi anchetele prelungite, proceduri birocratice costisitoare, număr redus de ofițeri și pregătire profesională scăzută, și lipsa mecanismelor eficiente pentru remedierea deficiențelor.

Pentru atingerea acestui obiectiv, sunt propuse următoarele măsuri concrete:

a. Optimizarea procedurilor de anchetă:

- reducerea birocrăției în procedurile de anchetă pentru a accelera și eficientiza procesul;

- introducerea unor metode de lucru mai prompte și eliminarea procedurilor inutile.

b. Dezvoltarea competențelor profesionale:

- implementarea de programe de formare continuă pentru ofițerii de urmărire penală;

- accesul la resurse educaționale relevante pentru a îmbunătăți nivelul de pregătire profesională.

c. Implementarea mecanismelor de control:

- crearea de mecanisme de control intern pentru monitorizarea eficacității și calității anchetelor;

- stabilirea de mecanisme de control extern pentru a asigura transparența și responsabilitatea în procesul investigativ.

d. Dezvoltarea instrumentelor legislative:

- crearea de instrumente legislative pentru eliminarea obstacolelor legale nejustificate în desfășurarea anchetelor;

- asigurarea unui cadru legislativ adecvat care să faciliteze și să susțină desfășurarea investigațiilor conform principiilor statului de drept.

Aceste măsuri sunt esențiale pentru consolidarea fazei prejudiciare a procesului penal și pentru asigurarea unei justiții eficiente și conforme cu principiile statului de drept.

La fel, consider că ofițerii de urmărire penală trebuie să aibă competențe și responsabilități mult mai largi la urmărirea penală. În cadrul urmăririi penale procurorul este responsabil practic absolut de tot. Consider că ar fi mult mai eficient dacă ofițerul de urmărire penală ar avea competențe mai largi, ca exemplu să poată emite ordonanțe de punere sub învinuire pe infracțiunile ușoare sau mai puțin grave, după caz emite chiar și rechizitoriul pe asemenea categorii de infracțiuni, iar procurorul să intervină doar la confirmarea rechizitoriului și expedierea cauzelor penale în judecată.

3) Eficientizarea actului justiției efectuat de procurori prin *documentarea proceselor operaționale* din activitatea personalului (elaborarea protocoalelor și instrucțiunilor clare, descrierea cât mai detaliată a proceselor operaționale) și modernizarea procedurilor procesuale interne ce țin de activitatea procesuală: îmbunătățirea circuitului documentelor, facilitarea accesului la bazele de date, îmbunătățirea managementului informației;

4) Uniformizarea practicii în procesul penal.

În contextul asigurării calității actului de justiție, neuniformitatea practicii judiciare are un impact negativ asupra percepției justițiabililor cu privire la eficiența întregului sistem de justiție. Abordările contradictorii reprezintă o sursă de nesiguranță juridică, afectează încrederea publică în sistemul Procuraturii și pot conduce la abuzuri. Pentru remedierea acestei situații, este imperativă dezvoltarea mecanismelor instituționale care să asigure o practică uniformă în procesul penal, acoperind diversele aspecte ale acestuia.

Un pas esențial în direcția uniformizării practicii este dezvoltarea cadrului normativ la nivel instituțional, furnizând procurorilor linii directe în abordarea deficiențelor practice. Aceasta contribuie semnificativ la alinierea practicii și la consolidarea încrederii în sistem. Dat fiind numărul considerabil de instrucțiuni metodologice și diversitatea domeniilor pe care le acoperă, se impune codificarea acestor acte normative instituționale pentru a spori eficiența utilizării lor de către procurori.

Prin implementarea acestor măsuri, se urmărește eliminarea discrepanțelor în abordarea problemelor juridice, reducerea incertitudinii în rândul justițiabililor și consolidarea coerenței sistemului de justiție penală. Uniformizarea practicii reprezintă un pilon crucial în asigurarea unui sistem judiciar echitabil, transparent și încrezător, respectând standardele statului de drept.

5) Sporirea eficienței activității procurorilor la *reprezentarea acuzării* în instanțe și contribuirea în limita competențelor la reducerea termenelor de examinare a dosarelor, prin asigurarea calității instrumentării dosarelor la etapa prejudiciară, asigurarea prezenței martorilor în ședințe, asigurarea încărcăturii rezonabile a procurorilor, etc.;

6) Creșterea ponderii utilizării potențialului *activității analitice* la depistarea pro-activă și investigarea infracțiunilor, inclusiv prin crearea și dezvoltarea cadrului normativ în domeniul activității analitice, dar și dezvoltarea capacităților software și hardware ale procuraturii întru sporirea potențialului analitic al instituției;

7) Sporirea ponderii utilizării de către procurori a măsurilor de *protecție a victimelor* și de referire a victimelor către instituțiile specializate în asistența și protecția acestora;

8) Creșterea ponderii utilizării *investigațiilor financiare paralele* în cazurile de criminalitate organizată și corupție pentru identificarea și urmărirea penală a bunurilor infracționale, în vederea confiscării produsului infracțiunii și recuperarea prejudiciilor victimelor infracțiunilor;

9) Fortificarea componentei de *cooperare judiciară internațională*, prin crearea unei conexiuni directe, durabile și operative cu omologii din alte state și sporirea utilizării Echipelor comune de investigații ca instrument de investigare a infracțiunilor complexe cu elemente transfrontaliere în vederea destructurării activității grupurilor criminale transnaționale specializate în crimă organizată;

10) Dezvoltarea aptitudinilor procurorilor la investigarea unor *noi forme de criminalitate organizată*, cum ar fi: în domeniile tehnologiilor informaționale, escrocherii și spălarea banilor cu utilizarea cripto-valutelor, traficul cu noi forme de droguri sintetice, organizarea migrației ilegale pe timp de război ș.a.

11) Dezvoltarea în continuare a mecanismelor de *specializare a procurorilor și ofițerilor* din cadrul procuraturilor specializate pe investigarea diferitor domenii de criminalitate organizată trafic ilicit de droguri, trafic de ființe umane, contrabanda și infracțiuni contra securității de stat, corupție, etc. Ceea ce va fi realizat prin crearea unei structuri noi a instituțiilor, instruirea personalului și preluarea celor mai bune practici de la omologii alte state, stabilirea unor indicatori de performanță pe domenii de specializare;

12) Fortificarea capacităților Procuraturii de *comunicare cu publicul*, asigurând informarea cu privire la realizările și progresele obținute în raport cu așteptările societății îmbunătățirea componentei de comunicare internă și externă. Ceea ce va fi realizat prin perfecționarea personalului, elaborarea și implementarea unei strategii de comunicare, reglementarea detaliată a întregului proces de comunicare și de analiză a feedbackului. Concomitent dialogul cu mass-media va continua prin intermediul briefinguri de presă, conferințe, clubul de presă, comunicate etc. În același sens este important de a dezvolta comunicarea cu ONG-urile specializate pe domenii din competență a Procuraturii, cum ar fi : traficul de ființe umane, respectarea drepturilor omului, tortura, corupția, ș.a. ;

13) Asigurarea respectării în activitatea Procuraturii a *standardelor stabilite de practica CtEDO* prin monitorizarea permanentă și evaluarea periodică a prestației procurorilor prin prisma acestor standarde, precum și prin diseminarea în rândul procurorilor a practicii actualizate a Curții europene pentru Drepturile Omului și a Curții Constituționale.

2.2.2. Obiective privind managementul resurselor umane și materiale

În raport cu prioritățile stabilite de obiectivele generale pe parcursul exercitării mandatului de Procuror General **pe plan managerial** (organizare, planificare, control și conducere) îmi propun realizarea următoarele **obiective specifice**:

1) Ajustarea componentelor operaționale și manageriale la *standardele stabilite la nivelul Uniunii Europene* prin revizuirea statutului și rolului Procuraturii în cadrul sistemului justiției, revizuirea modului de formare a bugetului instituției și de repartizare a resurselor, revizuirea standardelor și cerințelor față de pregătirea profesională a personalului din cadrul Procuraturii (cum ar fi cunoașterea limbii engleze și a legislației comunitare), revizuirea modului de planificare și evaluare a activității etc.;

2) Revizuirea și modificarea *organigramei procuraturilor specializate și Procuraturii Generale* în raport cu necesitatea de a asigura :

a) investigații eficiente, inclusiv în cazul infracțiunilor săvârșite cu folosirea tehnologiilor informaționale, crimă organizată și spălare a banilor, evaziune fiscală, circulația ilegală a drogurilor, corupția, etc.

b) existența unui raport rezonabil de unități de personal raportat la volumul de muncă existent;

c) fortificarea statelor de personal de specialiști IT care să asigure la rândul său securitatea rețelei informatice precum și mentenanța corespunzătoare a echipamentelor electronice din dotarea Procuraturii (calculatoare (PC) ș.a.).

3) Consolidarea capacităților Procuraturii la *palierul procesului legislativ* prin elaborarea și avizarea proiectelor de acte legislative/normative ale autorităților publice pe domeniile de activitate ale instituției, prin angajarea și instruirea personalului necesar în acest sens, prin formarea cadrului normativ corespunzător și dezvoltarea interacțiunii cu Ministerul Justiției și alte instituții publice în acest domeniu;

4) Dezvoltarea capacităților procuraturilor specializate în formarea, aprobarea și gestionarea *bugetului instituțiilor*, ceea ce rezultă din necesitatea implementării

principiilor de autonomie în activitatea Procuraturii, ceea ce ar presupune crearea cadrului normativ, subdiviziunilor specializate în domeniu, angajarea personalului necesar, instruirea acestuia, procurarea echipamentului și softurilor necesare.

5) Fortificarea capacităților materiale ale Procuraturii, mai ales a procuraturilor specializate prin *achiziționarea* echipamentului IT, echipamentului pentru efectuarea măsurilor speciale de investigații, a softurilor, mijloacelor de transport necesare procurorilor pentru exercitarea eficientă a atribuțiilor;

6) Consolidarea statelor de personal prin inițierea procedurilor de *ocupare a funcțiilor vacante de procuror, consultant, specialist*;

7) Asigurarea diminuării *factorilor de risc* în activitatea Procuraturii prin revizuirea cadrului normativ intern (revizuirea ordinelor, regulamentelor, instrucțiunilor, etc.) pentru a oferi o reglementare clară a proceselor operaționale și pentru a exclude interpretări extensive și /sau abuzive. De asemenea acest obiectiv poate fi realizat prin identificarea permanentă a factorilor de risc și evaluarea acestora asigurând funcționarea instituției eficientă și eficace;

8) Asigurarea unui *control ierarhic eficient*, prin reglementarea clară a cazurilor și modului de intervenție a procurorului-șef asupra activității procurorilor ierarhic inferiori, prin excluderea oricărei intervenții nejustificate și/sau verbale, prin respectarea unui echilibru la repartizarea dosarelor pentru procurorii reieșind din specializările pe domeniile specifice, cu perspectiva de implementare a unui mecanism de repartizare aleatorie a dosarelor;

9) Asigurarea cultivării unui *climat de integritate* în procuratura specializată prin promovarea standardelor etice și de integritate, precum și dezvoltarea conduitei de integritate profesională;

10) Dezvoltarea potențialului Procuraturii prin identificarea și atragerea de *finanțări extra-bugetare* de care ar putea beneficia procuratura specializată pentru antrenarea unor specialiști sau servicii utile și necesare în cadrul activității procesuale, în funcție de necesități: traducători, procurări de tehnică performantă de calcul, anumite programe computerizate, instruire în anumite domenii specifice, inclusiv în domeniul IT, antrenarea unor experți în vederea creării unei viziuni din exterior asupra specificului activității instituției și îmbunătățirea performanțelor acesteia;

11) Asigurarea funcționării unui nivel înalt de *protecție a datelor* cu caracter personal în conformitate cu instrumentele juridice și cu standardele internaționale ale UE și ale Consiliului Europei;

12) Dezvoltarea *interacțiunii și comunicării* la nivel național cu alte instituții publice în conformitate cu standardele stabilite de Carta de la Roma, fără a prejudicia investigațiile efectuate și fără a prejudicia drepturile și interesele legitime ale persoanelor.

CONCLUZII

Prezentul concept formulat pentru următorii 7 ani de mandat de Procuror General transpune experiența profesională acumulată pe parcursul a ultimilor 13 ani de activitate a subsemnatului în funcția de procuror și procuror conducător.

Experiența acumulată în funcțiile exercitate până în prezent îmi permit să consider că am acumulat bune cunoștințe în managementul judiciar, toate aceste abilități manageriale reprezentând garanția cunoașterii aprofundate a instituției Procuraturii, a punctelor ei forte, a vulnerabilităților, riscurilor, dar și a oportunităților care permit aducerea la îndeplinire a obiectivelor stabilite și realizarea performanței propuse. La fel, îmi permit să cunosc provocările și neajunsurile cu care se confruntă Procuratura precum și să identific soluții viabile pentru depășirea acestora, să stabilesc domeniile de intervenție și să prioritizez acțiunile/măsurile ce se impun de a fi realizate.

Prezentul concept subliniază în calitate de obiective generale, importanța creșterii calității actului de justiție și a încrederii publice în acesta, necesitatea asigurării unui management instituțional eficient, operativitatea consolidării și capacitării Procuraturii, pentru sporirea eficienței instituționale, revizuirea/capacitarea structurii și a schemei de personal și nu în ultimul rând consolidarea statutului Procuraturii în sistemul de justiție.

La momentul actual, criminalitatea a luat noi proporții astfel încât organele de drept s-au trezit în „noi realități” cum ar fi conflictul din regiune, criza refugiaților, utilizarea tehnologiilor informaționale de grupurile infracționale și alte provocările pe subiectul criminalității, care la zi au luat o nouă amploare – motiv din care este necesară **dezvoltarea per general al instituției**, inclusiv în direcția sporirii analizei riscurilor și oferirii soluțiilor la acestea, acumulării probatoriului în cauzele penale ținând cont de noile realități (probe digitale, urmărirea bunurilor infracționale prin investigațiile financiare paralele, cooperare internațională, asistența și interacțiunea cu instituțiile de profil din alte jurisdicții și instituții internaționale), eficientizării activității de conlucrare cu toți actorii implicați în combaterea criminalității, în special celor de dimensiune națională și transnațională, acestea fiind doar unele dintre prioritățile curente de care voi ține cont în cazul accederii în funcția anunțată pentru concurs.

În concluzie, toate obiectivele și acțiunile formulate în prezentul Concept au obiectivul strategic – alinierea Procuraturii la standardele instituțiilor corespunzătoare din cadrul Uniunii Europene menite să consolideze statul de drept și eficiența sistemului de justiție penală.

Obiectivele trasate în prezentul concept vor fi realizate prin întreprinderea unor măsuri clare și consecvente cu asigurarea unei monitorizări sistematice a indicatorilor de performanță.

În continuare, voi insista întru ridicarea nivelului de profesionalism prin autoinstruire, precum și prin studierea în permanență a modificărilor de ordin legislativ cât de mine personal atât și de membrii echipei.

Voi implementa, precum și monitoriza respectarea executării actelor normative instituționale și interinstituționale, departamentale cu intervenirea în caz de necesitate pentru îmbunătățirea acestora.

Voi continua promovarea în echipă a relațiilor colegiale corecte – amabilitatea, inclusiv în raport cu justițiabilii, spiritul lucrului în echipă, respectarea disciplinei de muncă și a eticii profesionale, precum și alte calități pozitive.

Cu respect,

Procuror

Victor FURTUNA